



УНИВЕРЗИТЕТ „БИЈЕЉИНА“ БИЈЕЉИНА
Павловића пут 024- 76 311 Дијелови/Бијељина
СЕНАТ

Рег. уложак бр. 59-05-0016-10, МБ 11066283, Окружни привредни суд у Бијељини, шифра претежне
дјелатности: 85.42; ЈИБ:4403180380002; Bosna Bank International, број рачуна: 141-455-53200-122-74;
Телефон број: +387 55 350-150, 351-101; info@ubn.rs.ba, www.ubn.rs.ba

ПОСТУПАК
ИНТЕРНЕ ПРОВЈЕРЕ КВАЛИТЕТА

Број: 02-153-2/24

Бијељина, 19. 4. 2024.

Садржај:

1. СВРХА
2. ПОДРУЧЈЕ ПРИМЉЕНЕ
3. ДЕФИНИЦИЈЕ, ОЗНАКЕ И СКРАЋЕНИЦЕ
4. ОПИС АКТИВНОСТИ
5. ОДГОВОРНОСТИ И ОВЛАШЋЕЊА
6. ПРЕГЛЕД ЗАПИСА

1. СВРХА

Сврха поступка интерне провјере квалитета је да дефинише активности и одговорности при извођењу интерних провјера у складу са Законом о високом образовању Босне и Херцеговине и Законом о високом образовању Републике Српске, Стандардима и смјерницама за осигурање квалитета Босне и Херцеговине, Критеријумима за лиценцирање и акредитацију високошколских установа и студијских програма у Републици Српској и Босни и Херцеговини, Законом о обезбеђењу квалитета Републике Српске, Статутом Универзитета, универзитетским правилницима и другим актима.

2. ПОДРУЧЈЕ ПРИМЈЕНЕ

Примјењује се при извођењу интерних провјера у свим организационим јединицама Универзитета.

3. ДЕФИНИЦИЈЕ, ОЗНАКЕ И СКРАЋЕНИЦЕ

Поступак/ процедура – одређени начин извођења активности.

Провјера квалитета (аудит) – систематско и независно испитивање ради утврђивања усклађености активности у подручју квалитета и резултата који се на њих односе са планираним програмима и мјерама, као и ефикасности спровођења програма и мјера и њихове погодности за постизање циљева.

Интерна провјера квалита (интерни аудит) – провјера квалитета која се обавља за потребе и под директном координацијом и контролом организације у којој се обавља.

Провјеривач (аудитор) – особа која је компетентна за извођење интерне провјере квалитета.

Тим за интерну провјеру квалитета – тим састављен од компетентних интерних аудитора (провјеривача).

Налаз током интерног аудита – чињенично стање установљено током провјере квалитета.

Неусклађеност – нездовољење неког од постављених захтјева и/или очекивања.

4. ОПИС АКТИВНОСТИ

Дијаграм тока процеса интерног аудита приказан је на слици 1. на страници 8.

4.1. ПОКРЕТАЊЕ ИНТЕРНЕ ПРОВЈЕРЕ

Интерне провјере се планирају на основу стања и значаја спровођења различитих активности, процеса и области које се провјеравају, као и резултата претходних провјера.

Интерне провјере покреће ректор или предсједавајући Одбора за обезбеђење квалитета у складу са усвојеним Годишњим планом интерних провјера (**образац 1.**) од стране Комитета за осигурање квалитета.

Годишњи план интерних провјера припрема координатор за осигурање квалитета (директор) у децембру мјесецу текуће године за наредну годину, а одобрава га предсједавајући Одбора за обезбеђење квалитета.

Ванредне интерне провјере су провјере које могу бити инициране од било којег члана руководства Универзитета (ректор и тим проректора, директор, генерални секретар, финансијски директор), у случају када постоји посебна околност која захтијева обављање интерне провјере: нова стратегија установе или ново постављени циљеви, самоевалуациони извјештаји, захтјеви унутрашњих и спољашњих корисника, учестале рекламије и приговори корисника, проблеми при увођењу нових производа или услуга (пројеката), промјена начина рада, проблеми са квалитетом у току процеса вршења услуга, дислокација процеса рада.

Захтјев за интерну провјеру (**образац 2.**) садржи:

- предмет провјере,
- обим провјере,
- образложение за покретање захтјева и
- податке о подносиоцу захтјева и времену подношења.

Захтјев се доставља предсједавајућем Одбора за обезбеђење квалитета који доноси одлуку о оправданости иницијативе.

Ако захтјев није оправдан, предсједавајући Одбора, у слободној форми, сачињава образложение за одбацивање иницијативе (захтјева) и прослијеђује га иницијатору. Ако иницијатор није задовољан образложењем, своју иницијативу (захтјев) може прослиједити ректору Универзитета, који доноси коначну одлуку.

Одлука ректора се, у виду службеног дописа, доставља подносиоцу захтјева.

4.1.1. ИЗБОР ЧЛАНОВА ТИМА ЗА ИНТЕРНУ ПРОВЈЕРУ

Приликом именовања чланова тима за интерну провјеру, предсједавајући Одбора узима у обзир сљедеће елементе:

- квалификације и искуство,
- обученост за спровођење интерне провјере,
- независност провјеривача у односу на провјеравано подручје (проводивачи не могу провјеравати свој сопствени рад и своју матичну организациону јединицу),
- циљ и обим провјере.

Предсједавајући Одбора доставља Обавјештење о интерној провјери (**образац 3.**) руководиоцима организационих јединица које ће се (или чији ће се дијелови) провјеравати. Обавјештењем се обавља информисање о термину провјере и обавезама током спровођења провјере, и тражи се сагласност од руководиоца организационе јединице која је предмет провјере, односно чија се област провјерава.

Руководилац организационе јединице која је предмет провјере, својим потписом на копији обавјештења о интерној провјери, при пријему, потврђује сагласност на тим за провјеру и заказано вријеме провјере.

У случају да се не добије сагласност, предсједавајући Одбора, одмах по пријему информације писменим путем, у директном контакту са надлежним руководиоцем разрјешава све спорне елементе везане за интерну провјеру. По добијању сагласности предсједавајући Одбора издаје Налог тиму за интерну провјеру (**образац 4.**).

4.1.2. ИЗДАВАЊЕ НАЛОГА ЗА ИНТЕРНУ ПРОВЈЕРУ

Налогом за интерну провјеру (**образац 4.**), предсједавајући Одбора дефинише:

- врсту провјере и број захтјева,
- тим за интерну провјеру,
- подручје провјере (која организациона јединица и која област функционисања се обухвата провјером),
- циљ провјере (шта је потребно утврдити провјером),
- референтна документа (по којим ће се извршити провјера),
- термине провјере и рок за достављање извјештаја о провјери, и
- обавезе тима за интерну провјеру.

Предсједавајући Одбора може организовати интерну провјеру и са једним провјеривачем, у складу са провјераваном области.

4.1.3. ОБАВЕЗЕ И ОДГОВОРНОСТИ ЧЛАНОВА ТИМА ПРОВЈЕРИВАЧА

Вођа тима провјеривача има слједеће обавезе:

- припрема програм интерне провјере,
- саопштава и разјашњава захтјев за провјеру,
- координише активности на спровођењу интерне провјере,
- припрема и води уводни и завршни састанак са представницима провјераваног подручја организационе јединице,
- води радне састанке током провјере,
- рјешава спорне ситуације приликом утврђивања неусаглашености,
- припрема извештај о спроведеној интерној провјери.

Сви провјеравачи имају слједеће обавезе:

- припрема сопствених планова провјере,
- провјера подручја која су додијељена у задатак програмом провјере,
- прикупљање и анализа доказа о неусаглашеностима,
- усклађивање извођења провјере са захтјевима,
- обезбеђење материјалних доказа о утврђеним резултатима провјере,
- благовремено извјештавање о резултатима провјере,
- чување и заштита докумената и података који се односе на провјеру, сарадња и подршка другим члановима тима за провјеру.

4.2. ПРИПРЕМА ЗА ИНТЕРНУ ПРОВЈЕРУ

Припрема за интерну провјеру подразумијева слједеће активности тима за интерну провјеру:

- ближе упознавање са документацијом за провјеравано подручје (област),
- припрему програма и плана интерне провјере (**образац 5.**),
- добијање сагласности на програм и план интерне провјере, и
- припрему контролног листа за интерну провјеру (**образац 6.**).

Контролни лист попуњавају сви провјеривачи уз координацију вође тима, а на основу извјештаја орг. јединице која се провјерава или увида у стање у провјеравану област. Сви чланови тима обавезни су доставити своје контролне листове, након чега вођа тима синтетизује све контролне листове.

4.3. ПРОВЈЕРА И ОЦЛЕЊИВАЊЕ СИСТЕМА КВАЛИТЕТА

Процес проверје и оцењивања система квалитета садржи активности:

- уводни састанак,
- проверу, и
- завршни састанак.

4.3.1. УВОДНИ САСТАНАК

Интерна проверја почиње уводним састанком (предвиђен програмом и планом проверје). Вођа тима проверјивача припрема и води уводни састанак чији садржај обухвата:

- међусобно упознавање,
- објашњавање обима проверје,
- објашњавање циља проверје,
- објашњавање програма и плана проверје,
- упознавање са методама и поступцима проверје, и
- усаглашавање термина предложених програмом и планом проверје.

4.3.2. ПРОВЈЕРА

Проверјом се врши прикупљање објективних доказа о функционисању система квалитета. Прикупљање доказа обавља се кроз разговоре, преглед докумената и посматрањем активности и услова у подручју које се проверава. Подаци се упоређују са информацијама добијеним из независних извора (запажања, прегледа, мјерења). Сва запажања о провери се документују.

Уколико постоји потреба да се програм и план интерне проверје мијења у току самог спровођења проверје, то се обавља уз сагласност тима и руководства проверјеваног подручја.

Поступак проверје система квалитета обухвата активности:

- увид и оцјену усаглашености:
 - документације,
 - опреме,
 - материјала,
 - особља и
 - поступака/ упутства и
- анализу резултата процеса рада која указује на:
 - степен сагласности система квалитета са одговарајућим стандардом, критеријумом, правилником, универзитетским или законским актом и
 - прегледе неусаглашености (**образац 7.**).

Утврђени недостаци, на бази стварних доказа, су основа за дефинисање превентивних и корективних мјера од стране надлежних руководилаца за провераване области и доношење коначне одлуке да систем квалитета или задовољава или не.

Проверја се обавља од стране тима за проверју, под руководством вође тима.

4.3.3. ЗАВРШНИ САСТАНАК

Вођа тима за провјеру, на крају спроведене провјере, а према договору са уводног састанка, води и одржава завршни састанак са носиоцима одговорности провјераваних области у присуству чланова тима за провјеру и руководиоца провјераваних подручја и руководиоца организационе јединице. Завршним састанком се закључује спровођење провјере.

Дневни ред завршног састанка обухвата:

- сврху састанка,
- ограничења у провјери – ако их је било,
- приказивање резултата провјере, упућивање на корективне мјере,
- разно (питања и разјашњења),
- захваљивање на сарадњи у току провјере.

4.4. ПРИПРЕМА, ДИСТРИБУЦИЈА И АРХИВИРАЊЕ ИЗВЈЕШТАЈА

4.4.1. ПРИПРЕМА ИЗВЈЕШТАЈА

Одговоран за припрему извјештаја о интерној провјери је вођа тима за провјеру. Извјештај о интерној провјери приказује резултате спроведене интерне провјере и посебно специфицира утврђене неусаглашености. Извјештај о интерној провјери се израђује на **обрасцу 8.**

На основу извјештаја о интерној провјери предсједавајући Одбора организује спровођење превентивних и корективних мјера у складу са **поступком Превентивне и корективне мјере.**

Руководство одговорно за област која се провјерава мора да осигура да се предузму мјере, без непотребног одлагања, за отклањање утврђених неусаглашености и њихових узрока.

Након дефинисаног рока за спровођење корективних и превентивних мјера, именовано лице провјерава да ли су мјере спроведене и формира извјештај о спроведеним превентивним и корективним мјерама у слободној форми.

4.4.2. ДИСТРИБУЦИЈА И АРХИВИРАЊЕ ИЗВЈЕШТАЈА

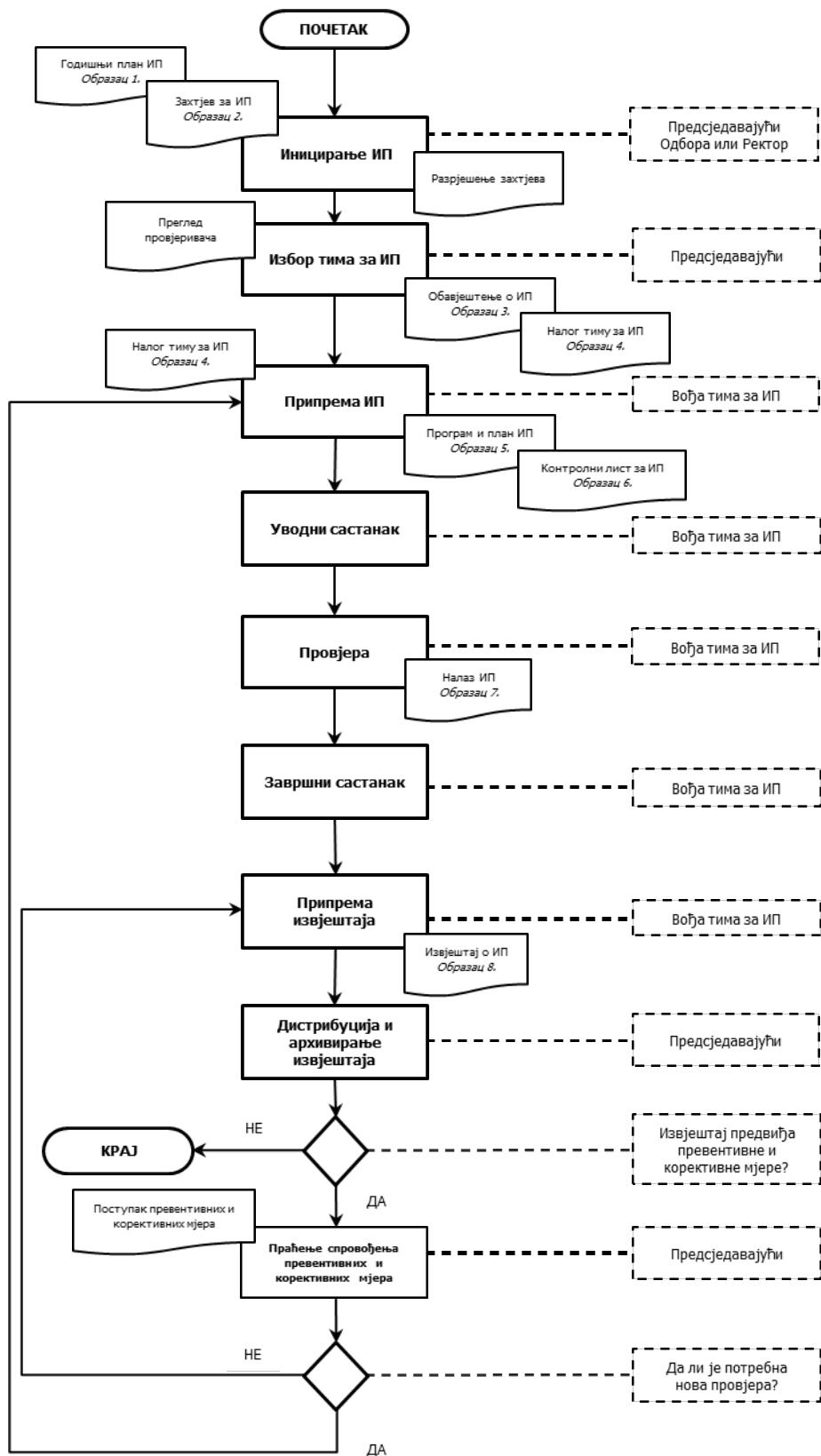
Извјештај потписан од стране свих чланова тима за провјеру, вођа тима доставља предсједавајућем Одбора у року од три дана од датума завршног састанка. Појединачни налази интерне провјере достављају се носиоцима одговорности код којих су уочене неусаглашености.

4.5. ПРАЋЕЊЕ СПРОВОЂЕЊА ПРЕВЕНТИВНИХ И КОРЕКТИВНИХ МЈЕРА

На руководству провјераваног дијела лежи одговорност за покретање акција сагласно налазу и утврђеном року дефинисаним у Налазима интерне провјере (**образац 7.**).

Превентивне и корективне мјере се изводе у складу са одредбама документа Поступак извођења превентивних и корективних мјера.

Коначан завршетак се остварује формалном провјером примјене утврђених мјера, о чему се сачињава извјештај у форми Налаза интерне провјере (образац 7.) и прослијеђује се провјераваном и архиви Канцеларије за осигурање квалитета.



5. ОДГОВОРНОСТИ И ОВЛАШЋЕЊА

За контролу примјене поступка овлашћен је Ректор Универзитета. Надлежности учесника на реализацији активности поступка интерне провјере дате су у табели 1.

Активност	Учесник (функција)						
	Иницијатор провере	Ректор Универзитета	Предсједавајчи Одбора	Вођа тима за интерну проверу	Проверисачи	Проверавани	Комитет за осигурање квалитета
4.1 Иницирање провере	У	У	О	-	-	И	-
4.1.1 Избор тима за проверу	-	-	О	У	И	И	-
4.2 Припрема за проверу		И	У	О	У	У	-
4.3 Провера и оцјењивање система квалитета							
4.3.1 Уводни састанак	-	У	У	О	У	У	-
4.3.2 Провера	-	И	И	О	У	У	-
4.3.3 Завршни састанак	-	У	У	О	У	У	-
4.4 Припрема, дистрибуција и архивирање извјештаја							
4.4.1 Припрема извјештаја	-	И	И	О	У	-	-
4.4.2 Дистрибуција и архивирање извјештаја	И	И	И	О	У	И	И
4.5 Праћење спровођења корективних и превентивних мјера	-	И	О	У	У	У	И

Ознаке: О - одговоран; У - учествује; И - информисан

6. ПРЕГЛЕД ЗАПИСА

У поступку интерне провере, као резултат изведених активности, настају следећи записи:

- Годишњи план интерних провера – образац 1.
- Захтјев за интерну проверу – образац 2.
- Обавјештење о интерној провери – образац 3.
- Налог за интерну проверу – образац 4.
- Програм и план интерне провере – образац 5.
- Контролни лист за интерну проверу – образац 6.
- Налаз интерне провере – образац 7.
- Извјештај о интерној провери – образац 8.

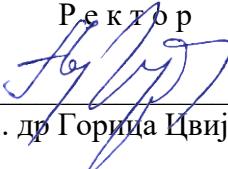
Сви оригинални записи о интерним проверама чувају се у архиви Канцеларије за осигурање квалитета и архиви Универзитета. Одговоран за чување записа је координатор за обезбеђење квалитета и генерални секретар Универзитета. Они представљају пословну

тајну и по одобрењу Ректора се могу, у цјелини или дјелимично, приказати партнерима и/или оцјењивачима система квалитета.

Прилози:

1. ГОДИШЊИ ПЛАН ИНТЕРНИХ ПРОВЈЕРА- ОБРАЗАЦ 1
2. ЗАХТЈЕВ ЗА ИНТЕРНУ ПРОВЈЕРУ- ОБРАЗАЦ 2
3. ОБАВЈЕШТЕЊЕ О ИНТЕРНОЈ ПРОВЈЕР- ОБРАЗАЦ 3
4. НАЛОГ ЗА ИНТЕРНУ ПРОВЈЕРУ- ОБРАЗАЦ 4
5. ПРОГРАМ И ПЛАН ИНТЕРНЕ ПРОВЈЕРЕ- ОБРАЗАЦ 5
6. КОНТРОЛНИ ЛИСТ ЗА ИНТЕРНУ ПРОВЈЕРУ- ОБРАЗАЦ 6
7. НАЛАЗ ИНТЕРНЕ ПРОВЈЕРЕ- ОБРАЗАЦ 7
8. ИЗВЈЕШТАЈ О ИНТЕРНОЈ ПРОВЈЕРИ- ОБРАЗАЦ 8

Предсједавајући Сената:

Ректор


Проф. др Горица Цвијановић





УНИВЕРЗИТЕТ „БИЈЕЉИНА“ БИЈЕЉИНА

Бијељина, Павловића пут бб – Дворови

Број/ ознака:
Датум:

ГОДИШЊИ ПЛАН ИНТЕРНИХ ПРОВЈЕРА ЗА ГОДИНУ _____

Страница/укупно страница: 1/1

ИЗРАДИО: ОДОБРИО:

Презиме и име:

Датум

Потпис:



УНИВЕРЗИТЕТ „БИЈЕЉИНА“ БИЈЕЉИНА

Бијељина, Павловића пут бб – Дворови

ЗАХТЈЕВ ЗА ИНТЕРНУ ПРОВЈЕРУ

Број/ ознака:

Датум:

Страница/ укупно
страница:

1 / 1

Организациона јединица која се провјерава:

Потребно је извршити интерну проверу по следећим захтјевима, односно документима:

Образложение захтјева:

Достављено:

- 1.
- 2.
- 3.

Подносилац захтјева

(Име и презиме, функција)



УНИВЕРЗИТЕТ „БИЈЕЉИНА“ БИЈЕЉИНА

Бијељина, Павловића пут бб – Дворови

ОБАВЈЕШТЕЊЕ О ИНТЕРНОЈ ПРОВЈЕРИ

Број/ ознака:

Датум:

Страница/ укупно страница:

1 / 1

Врста провјере

редовна

ванредна

по захтјеву бр.

Тим за интерну провјеру:

Р.Б.	Име и презиме	Организациона јединица	Функција
1			
2			
...			

* Напомена: под редним бројем 1 је вођа тима.

Подручје провјере (која организациона јединица и која област се обухвата провјером)

Надлежни руководилац: *име и презиме, функција*

Циљ провјере (шта је потребно утврдити провјером)

Референтна документа (по којим ће се извршити провјера)

Интерна провјера ће се извршити у периоду од

____/____/_____

до

____/____/_____

Ваша обавеза је да у дефинисаним терминима:

- омогућите тиму провјеривача спровођење интерне провјере у Вашој организационој јединици,
- присуствујете уводном и завршном састанку,
- сва одговорна лица буду на располагању тиму за интерну провјеру за пружање информација у току провјере,
- обезбиједите тиму за интерну провјеру увид у документа и записи који су у надлежности Ваше организационе јединице.

Достављено:

- Руководиоцу организационе јединице
- Именованим члановима тима за интерну провјеру
- Канцеларији за осигурање квалитета
- Архиви

Обавјештење издао

(Име и презиме, функција)

Сагласан надлежни руководилац

(Име и презиме, функција)



УНИВЕРЗИТЕТ „БИЈЕЉИНА“ БИЈЕЉИНА

Бијељина, Павловића пут бб – Дворови

Број/ ознака:

Датум:

Страница/ укупно
страница:

1 / 1

НАЛОГ ЗА ИНТЕРНУ ПРОВЈЕРУ

Врста провјере

редовна

ванредна

по захтјеву бр.

Тим за интерну провјеру:

Р.Б.	Име и презиме	Организациона јединица	Функција
1			
2			
...			

* Напомена: под редним бројем 1 је вођа тима.

Подручје провјере (која организациона јединица и која област се обухвата провјером)

Циљ провјере (шта је потребно утврдити провјером)

Референтна документа (по којим ће се извршити провјера)

Интерну провјеру извршити у периоду од / / до / /

Рок за достављање извјештаја о провјери / /

Обавеза тима за интерну провјеру се састоји у сљедећем:

- да припремите програм интерне провјере,
- да припремите сопствене планове провјере,
- да припремите питања за провјеру,
- да спроведете интерну провјеру,
- да припремите завршни Извештај о интерној провјери и доставите га предсједавајућем Комитета.

Достављено:

Налог издао

- Именованим члановима тима за интерну провјеру
- Канцеларији за осигурање квалитета
- Архиви

(Име и презиме, функција)



УНИВЕРЗИТЕТ „БИЈЕЉИНА“ БИЈЕЉИНА

Бијељина, Павловића пут бб - Дворови

ПРОГРАМ И ПЛАН ИНТЕРНЕ ПРОВЈЕРЕ

Број/ ознака:

Датум:

Страница/ укупно
страница:

1 / 1

Врста провјере:

- РЕДОВНА
 ВАНРЕДНА

По налогу број: _____

од _____._____._____. године

Организациона јединица:

ПРОГРАМ ПРОВЈЕРЕ (захтјев, документи)	Потребна присутност	Провјеривач	Вријеме провјере	
			од	до

Провјера ће се извршити _____._____._____. године.

Молимо да обезбедједите услове за спровођење провјере.

Рок за достављање налаза о интерној провјери _____._____._____. године.

Достављено:

- 1) Орг. јединици
- 2) Члановима тима за инт. провјеру
- 3) Канцеларији за обезб. квалитета
- 4) Архиви

Вођа тима

Презиме и име, потпис

Сагласност одговорног за провјеравану област

Презиме и име, потпис



УНИВЕРЗИТЕТ „БИЈЕЉИНА“ БИЈЕЉИНА

Бијељина, Павловића пут бб - Дворови

Број/ ознака:

Датум:

Страница/ укупно
страница:

1 / 1

КОНТРОЛНИ ЛИСТ ЗА ИНТЕРНУ ПРОВЈЕРУ

Ред. бр.	Питање везано за провјеравано подручје/ дио	Запажања	0*

Напомена:

* **0** - Оцјена **3** - задовољава,
2 = прихватљиво,
1 = не задовољава

шта - ко - како - чиме - где - када - колико често - која документација - шта се записује



УНИВЕРЗИТЕТ „БИЈЕЉИНА“ БИЈЕЉИНА

Бијељина, Павловића пут бб - Дворови

Број/ ознака:

Датум:

НАЛАЗ ИНТЕРНЕ ПРОВЈЕРЕ

Страница/ укупно
страница:

1 / 1

Врста провјере:

- РЕДОВНА
- ВАНРЕДНА

по налогу број: _____

од _____._____._____. године

Организациона јединица:

Референтни документи:

Носилац одговорности:

Провјеривач:

НАЛАЗ:

Провјеривач

Презиме и име

Категорија (прецртати двије)

ВЕЛИКА (*)

МАЛА(**)

ЗАПАЖАЊЕ

КОРЕКТИВНА ИЛИ ПРЕВЕНТИВНА МЈЕРА:

Надлежни руководилац

Презиме и име

Рок извршења: _____._____._____. године

Легенда:
* Недостатак захтијеваног поступка или непридржавање поступка
** Мањи недостатак или случајна грешка у поступку

НАЛАЗ О СПРОВЕДЕНОСТИ ПРЕДВИЋЕНЕ МЈЕРЕ:

Провјеривач

Презиме и име

Датум накнадне провјере: _____._____._____. године



УНИВЕРЗИТЕТ „БИЈЕЉИНА“ БИЈЕЉИНА

Бијељина, Павловића пут бб – Дворови

Број/ ознака:

Датум:

Страница/ укупно
страница:

1 / 2

ИЗВЈЕШТАЈ О ИНТЕРНОЈ ПРОВЈЕРИ

1. Организациона јединица: _____

2. На основу Захтјева за интерну провјеру система квалитета број _____
од _____._____._____. године, тим за интерну провјеру у саставу:

1. _____, вођа тима,

2. _____, члан тима,

3. _____, члан тима

...
је извршио интерну провјеру система квалитета из тачке 1 овог извештаја у периоду од
_____._____._____. до _____._____._____. године, према Програму и плану провјере број _____.

3. Спецификација докумената, метода и поступака по којима је вршена интерна провјера:

4. Резултати провјере - налази: _____

*Овај извјештај не смије да се умножава (дјелимично или у целини) без одобрења предсједавајућег
Одбора/ или ректора Универзитета.*



УНИВЕРЗИТЕТ „БИЈЕЉИНА“ БИЈЕЉИНА

Бијељина, Павловића пут бб – Дворови

Број/ ознака:

Датум:

Страница/ укупно
страница:

2 / 2

ИЗВЈЕШТАЈ О ИНТЕРНОЈ ПРОВЈЕРИ

5. Приједлог превентивних и корективних мјера: _____

6. Мишљење о систему квалитета: _____

7. Спецификација прилога: _____

Достављено:

- Даваоцу налога,
- Вођи тима,
- Канцеларији за обезбеђење квалитета
- Архиви

Тим за интерну провјеру:

- 1. _____
- 2. _____
- 3. _____

Овај извјештај не смије да се умножава (дјелимично или у целини) без одобрења предсједавајућег Комитета/ или ректора Универзитета.